

**DANMARKS TEKNISKE UNIVERSITET**

**UdviklingsMål og Virkemidler (UMV) 2012-2015**

**Veterinærinstituttet**

<b>0 – Indledning</b> .....	<b>3</b>
<b>1 – Instituttets faglige profil og forventede resultatmål</b> .....	<b>3</b>
<b>2 – Personaleressourcer og personalepolitik</b> .....	<b>6</b>
2.1 Lederudvikling og organisation .....	6
2.2 Medarbejderudvikling .....	6
2.3 Generelle HR Data.....	7
<b>3 – Andre ressourcer</b> .....	<b>7</b>
3.1. Partnerskaber.....	7
3.2 IT .....	12
3.3 Laboratorieudstyr / faglig infrastruktur .....	12
3.4 Lokaler .....	12
<b>4 – Faglig udvikling for uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation</b> .....	<b>12</b>
4.1 Undervisning og uddannelse .....	12
4.2 Forskning .....	13
4.3 Myndighedsbetjening .....	15
4.4 Innovation.....	16
4.5 Efteruddannelse og lignende .....	17
<b>5 – Samspil med omverden</b> .....	<b>17</b>

## 0 – Indledning

Dette års UMV er udarbejdet i en situation, hvor Veterinærinstituttets økonomi er uafklaret. Full cost regnskab og budgetter viser at det årlige underskud er på over 60 mio. kr., med en forøgelse til ca. 80 mio. kr. årligt i perioden 2012-2015. Det er en uholdbar situation, som DTU's bestyrelse har bedt den daglige ledelse om at få afklaret snarest muligt. DTU VET's omkostninger til infrastruktur og forskellige støttefunktioner er betydelig, dels grundet den geografiske placering på tre lokaliteter, dels grundet kravene til indeslutningsfaciliteter når der arbejdes med smittefarlige mikroorganismer. Samtidig er instituttets indtægtskilder, der omfatter en aftalebevilling med Fødevarerministeriet, salg af diagnostiske ydelser og vacciner samt forskningsbevillinger, alle simultant markant vigende: Aftalebevillingen er genstand for årlige effektiviseringsbesparelser, den kommercielle diagnostik samt overvågningsopgaverne er i nedgang og de eksterne forskningsprogrammer tilgodeser i mindre grad det veterinære og dyresundhedsmæssige forskningsområde. På denne baggrund har DTU igangsat flere aktiviteter for at nedbringe omkostninger og opretholde og evt. øge indtægterne. Omkostningerne søges nedbragt ved dels at samlokalisere, bla. ved en reduktion af aktiviteterne og en smallere men skarpere forskningsprofil. I alt vil instituttet i 2011 reducere medarbejderstaben fra ca. 280 til 220 inkl. post docs og ph.d.'ere.

Nærværende UMV er udarbejdet under forudsætning af en uændret indtægt fra eksterne forskningskilder og en beskeden nedgang i de kommercielle diagnostiske aktiviteter. Begge forudsætninger anses at være ret optimistiske, og forudsætter at der findes en løsning omkring omfanget af de kommercielle aktiviteter i samarbejde med landbrugserhvervet kombineret med en afklaring på omfanget og arten af passiv overvågning og andre aktiviteter, der bla. støtter op om diagnostikken relateret til et reduceret antibiotikaforbrug, samt øgede muligheder for at hjemtage forskningsmidler relateret til det veterinære- og dyresundhedsmæssige område.

## 1 – Instituttets faglige profil og forventede resultatmål

### Mission

Veterinærinstituttet besidder ekspertise inden for alvorlige husdyrsygdomme, der omfatter eksisterende produktionsøkonomisk og velfærdsmæssigt vigtige sygdomme såvel som sygdomme der ikke findes i landet. Instituttet bidrager gennem sin forskning og rådgivning til at sikre optimal dyre- og folkesundhed og opretholdelse af et effektivt og bæredygtigt husdyrhold.

Området omfatter alvorlige infektiøse sygdomme inkl. ikke-fødevarerbårne zoonoser hos svin, kvæg, fjerkræ, fisk, bløddyr og pelsdyr, vildt og kæledyr. Ved at have et bredt funderet beredskab, som råder over forskellige eksperter, teknologier, laboratorier og forsøgsdyrfaciliteter til forskning i og håndtering af betydningsfulde patogener, er instituttet optimalt forberedt på at kunne rådgive om og deltage i håndteringen af såvel kendte, som nye sygdomme.

### Vision

Veterinærinstituttet vil identificere og skabe grundlag for forskningsmæssige spydspidser, der giver ny og banebrydende viden og har innovativt potentiale og som samtidig danner grundlag for et forskningsbaseret myndighedsberedskab. Forskning vil fortsat være Veterinærinstituttets kerneydelse, som forudsætning for formidling af nyeste viden til henholdsvis myndigheder, erhvervsliv og studerende.

De fire elementer i visionen er:

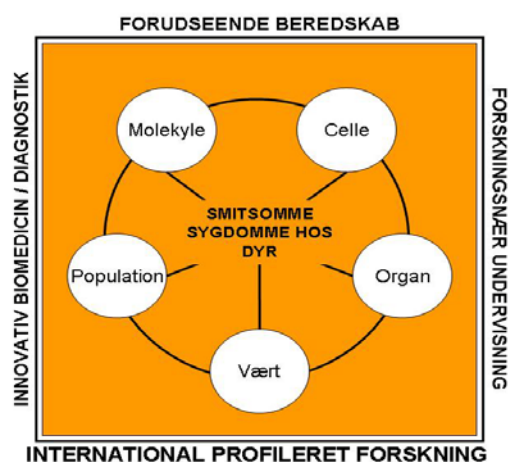
- International profileret forskning inden for udvalgte områder med en blanding af anvendelsesorienteret og basal forskning og med fokus på udvikling og udstrakt brug af avancerede teknikker og teknologier til løsninger af komplekse veterinære og sundhedsmæssige problemstillinger
- Forudseende veterinært beredskab, der også omfatter et videngrundlag for en sygdomsfri husdyrproduktion med fokus på forebyggelse frem for behandling.
- Sikre og udvikle en forskningsnær undervisning, således at de studerende opnår den bedste undervisning ved at udnytte Veterinærinstituttets særlige spidskompetence indenfor real life science.
- Innovation med fokus på biomedicin og farmateknologi inden for det veterinære og humane område.

Visionen er at styrke positionen som ledende og internationalt profileret forskningsenhed inden for udvalgte områder af infektionsmedicinen og at gøre instituttet til en naturlig og attraktiv samarbejdspartner i nationale og internationale netværk. Det veterinære beredskab skal være forskningsbaseret med en til stadighed opdateret grundig viden om udviklingen i sygdomssituationen internationalt. Internationalt profileret forskning og netværk danner grundlag for de øvrige aktiviteter. En forudsætning for visionen er at der fra alle sider arbejdes på at opretholde og udvikle Veterinærinstituttet, som en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø.

### Strategi og faglig profil

For at opfylde visionen, vil Veterinærinstituttet samlet set forske i hele spektret fra molekyle over den enkelte celle i det enkelte individ til hele populationer. Fagligt dækker instituttet alle relevante discipliner for at kunne forske og rådgive inden for smitsomme husdyrsygdomme og zoonoser. Der vil fremover være fokus på forskning inden for virologi, bakteriologi/patologi, immunologi/vaccinologi og epidemiologi inkl. sygdomsmodellering. Der vil være fokus på at udvikle og have adgang til og erhverve indgående erfaring med brug af avancerede teknologier, og i vidt omfang koordinere aktiviteterne med andre DTU institutter i form af fælles platforme og ekspertsamarbejde.

I figuren herunder er visionens fire elementer vist yderst og elementerne i strategien i de hvide cirkler inderst:



Problemstillingerne omkring eksisterende og nyttilkomne sygdomme er komplekse, hvorfor det er nødvendigt at Veterinærinstituttet fortsætter etablering af et tæt samarbejde mellem forskere og forskningsgrupper indenfor og udenfor DTU med spidskompetencer inden for relevante discipliner, samtidig med at der sikres en tværdisciplinær tilgang. På DTU er der kompetencer af relevans for området hos bl.a. DTU Systembiologi (bioinformatik, proteomics m.m.), DTU Nanotech (lab-on-a-chip, vaccineudvikling), DTU Matematik (matematisk modellering), DTU Informatik (matematisk modellering, statistisk behandling), DTU Food (diagnostikudvikling, zoonoser), DTU Aqua (fiskesundhed), DTU Space (spredning af sygdomme, GIS) og DTU Kemiteknik (procesoptimering).

For at være et internationalt anerkendt institut inden for infektionsbiologi, der formår at udvikle og anvende "state-of-the-art" teknologier og generere forskningsbaseret viden omfattende diagnostiske analysemetoder, smittespredning, vaccineudvikling og antibiotikaforbrug som basis for kontrol, forebyggelse og bekæmpelse af smitsomme husdyrsygdomme, der bl.a. danner grundlag for opretholdelsen af det høje danske veterinære stude og dermed den høje danske kvalitet og sikkerhed i den animalske produktion, er det nødvendigt med grundlæggende viden om sygdomsudvikling (patogenese, vært-patogen interaktion) og værtens immunsvær på infektioner. Denne viden opnås bl.a. ved at kombinere *in silico*-metoder (bioinformatik, matematiske modeller) med molekylære, immunologiske og patologiske studier i laboratoriet (*in vitro*) og ved *in vivo* studier på forsøgsdyr. Der skal arbejdes med infektioner i den naturlige vært for at sikre en valid og relevant fortolkning af resultater og hvor det er relevant anvendes dyremodeller i små forsøgsdyr. For at leve op til fremtidige krav til forsøg inden

for rammerne af den faglige profil, vil der fremover være behov for adgang til indeslutningsfaciliteter på relevante niveauer. Faciliteterne skal være fleksible, således at de kan anvendes i forbindelse med introduktion af nye ukendte patogener og ved regulære udbrud af alvorlige husdyrsygdomme. Institutet vil fortsætte og udvikle samarbejdet med internationale organisationer for at øge bidraget til denne forskning. Forskningen skal være forankret i danske interessefelt, men med størst mulig finansiering fra ekstern side, såsom landbrugserhvervet, farmaindustrien, Forskningsrådene, Grundforskningsfonden, Højteknologifonden og EU,.

Veterinærinstituttet vil fremover koncentrere sine forskningsaktiviteter inden for fire indsatsområder:

- Virologi, med fokus på alvorlige virusinfektioner, herunder virusinfektioner der smitter fra dyr til mennesker (zoonotiske infektioner)
- Immunologi og vaccinologi
- Epidemiologi, herunder sygdomsmodellering og klimabetingede ændringer i sygdomsudbredelse
- Bakteriologi og patologi, med fokus på fiskebakteriologi, ikke-fødevejebårne bakterielle zoonoser og aktiviteter mhp. at reducere antibiotikaforbruget. Metoder til karakterisering af multibakterielle samfund opretholdes og udvikles.

Ved at profilere disse fire områder vil Veterinærinstituttet dække de aktiviteter, hvor der ud fra en samfunds- og brugerorienteret vinkel er størst behov samtidig med at der etableres optimal synergieffekt med DTU's øvrige forskningsområder. Indsatsområderne er vigtige for at opretholde et effektivt veterinært beredskab, der lever op til nationale og internationale krav til overvågning og sikkerhed for, at uønskede sygdomme ikke kommer til landet eller spredes til dyr og mennesker.

Veterinærinstituttet vil i de kommende år styrke sit fokus på udvikling af avancerede tekniske løsninger på veterinære og sundhedsmæssige problemer. Veterinærinstituttet vil sørge for at opretholde et stort kendskab til det faglige genstandsfelt – det veterinære område, men i stigende grad fokusere på supplerende anvendelsesmuligheder for de metoder og teknologier, som udvikles, inden for tilgrænsende områder. Forskningsmæssigt betyder dette, at Veterinærinstituttet i stigende grad vil involvere sig i samarbejder med de øvrige DTU-institutter og internationale samarbejdspartnere om såvel grundlagsskabende som anvendelsesorienteret forskning.

Veterinærinstituttet vil i de kommende år befæste sin position som leverandør af national myndighedsbetjening indenfor det veterinære område med øget fokus på at kunne rådgive myndighederne om emerging og zoonotiske sygdomme hos produktions- og kæledyr og om sundhedstilstanden i de danske husdyrbrugsbesætninger. Med den øgede risiko for introduktion af nye sygdomme bl.a. forårsaget af øget handel, turisme/rejser og klimatiske ændringer, vil instituttet øge fokus på forskning og vidensopsamling inden for det epidemiologiske område på tre områder: 1) Sygdomsspredningsmodeller, inkl. effekt af præventive indsatser og de dertil relaterede omkostninger, 2) Spredningsmodeller for vektorer og vektorbårne sygdomme, inkl. effekter af klimaændringer, og 3) Risikobaseret overvågning. Alle tre områder støtter op om instituttets kompetencer inden for risikovurdering. Institutet vil endvidere udvide forskningsaktiviteterne omkring diverse husdyrdatabaser, således at der kan ydes rådgivning om sundhedstilstanden i danske husdyrbesætninger med fokus på reduceret brug af antibiotika. For at befæste positionen inden for myndighedsområdet vil instituttet desuden øge samarbejdet med de nationale veterinære institutter i Sverige, Holland, Frankrig og England (klub-5) ved bl.a. at fortsætte og udbygge et fælles forpligtende forskningssamarbejde og koordinere infrastrukturelle aspekter, herunder aftale gensidig hjælp i tilfælde, hvor den diagnostiske analysekapacitet i en periode er reduceret.

Arbejdet med kvalitetssikring og –udvikling har været en integreret del af instituttets arbejde igennem flere år i og med at instituttets diagnostiske analyser for størstedelens vedkommende er akkrediteret. Arbejde med elementer af kvalitetssikring og brug af udviklingsrutiner inden for områderne forskning, uddannelse/undervisning, myndighedsbetjening og innovation vil være en integreret del af den ovenfor skitserede planlagte udvikling af områderne.

## 1.a. Medarbejderinddragelse

Udkastet til UMV'en er blevet forelagt en række af instituttets ledende akademiske medarbejdere samt medarbejdersiden i instituttets samarbejdsudvalg til kommentering. Kommentarer og bemærkninger er indarbejdet i nærværende udgave.

## 2 – Personaleressourcer og personalepolitik

Veterinærinstituttets vigtigste værdiskabende ressource er medarbejderne. Medarbejderne kan imidlertid kun skabe værdi, hvis de er koblet på nogle værdiskabende processer. På Veterinærinstituttet er udviklingen af den enkelte medarbejder og udviklingen af organisatoriske og forretningskabende processer således tæt forbundne.

Gennemførelse af beslutningen om samlokalisering af Lindholm, Århus og Bülowvej i Lyngby kommer til at udgøre en særlig ledelsesmæssig udfordring. Der vil således skulle tages initiativer til sikring af kompetencer, der er nødvendige for at instituttets myndighedsberedskab og forskning fastholdes og udvikles i en periode med planlagte omfattende lokalisingsmæssige ændringer.

Det tilstræbes at der frem mod realisering af samlokaliseringen løbende iværksættes initiativer, der sikrer en målrettet afklaring af instituttets medarbejdere, så de klædes bedst muligt på til den fremtidige arbejdssituation i et samlet veterinærinstitut. Der tages initiativer til at sikre gode arbejdsforhold, både hvad angår fysiske og psykiske forhold.

### 2.1 Lederudvikling og organisation

**Organisationsdiagram: Se bilag D.** Organisationsdiagrammet viser den fremadrettede organisering.

Instituttet tæller ca. 280 medarbejdere, men forventes i løbet af et års tid at blive reduceret med 60 medarbejdere. Pr. 1.1.2012 vil instituttet blive organiseret i 4 forskningssektioner, som vil blive ledet af hver sin sektionsleder, samt en afdeling for diagnostik og kommerciel virksomhed, som vil blive ledet af en chef for beredskab og kommerciel aktivitet. Instituttets administration vil blive samlet i ét sekretariat, der vil blive ledet af vicedirektøren.

Instituttets øverste ledelse vil fremover udgøres af institutdirektøren, vicedirektøren og chefen for beredskab og kommerciel aktivitet. Den øverste ledelse vil holde korte møder én gang ugentligt, mens de 4 sektionsledere vil deltage i månedlige møder af længere varighed.

Når ansættelsen af de 4 nye sektionsledere er tilendebragt pr. 1.1.2012, vil der blive igangsat et lederudviklingsforløb skræddersyet den nye ledergruppe på instituttet.

### 2.2 Medarbejderudvikling

Et øget fokus på strategisk ledelse og personaleledelse på alle ledelsesniveauer på Veterinærinstituttet i de kommende år, skal bidrage til at koble medarbejderudviklingen tæt sammen med instituttets udviklingsstrategi. Medarbejdere og ledelse har en gensidig forpligtelse til at udvikle medarbejderens kompetencer. Med afsæt i de årlige GRUS og MUS vil der blive skabt og aftalt en bred vifte af kompetenceudviklingsaktiviteter og egentlige karriereforløb og der vil blive fulgt systematisk op på disse aftaler. Midlerne vil være mange og tilpasset den enkelte/enkeltes situation: Jobrotation, kurser, mentorordninger, varetagelse af nye arbejdsopgaver, sabbaticals

ved udenlandske forskningsinstitutioner etc. Institutet ønsker at tiltrække internationale medarbejdere og har øje for, at disse stiller sig som en særlig udfordring fsva. medarbejder- og kompetenceudvikling. Hver udenlandsk medarbejder vil blive knyttet tæt til en medarbejder på instituttet, ligesom den nærmeste leder vil have særligt fokus på vedkommende. Dette for at kunne løse dels opgaven med at få vedkommende integreret på arbejdspladsen, dels for at kunne være særlig opmærksom på de vigtige faglige input og det kontaktnet, som denne type medarbejdere kan give Veterinærinstituttet.

### 2.3 Generelle HR Data

Instituttet skal i løbet af de næste år reducere antallet af medarbejdere betragteligt. Igangværende forhandlinger med ministerier og erhverv søger at afbøde konsekvenserne af dette, men da forhandlingerne endnu ikke er afsluttet, ligger det ikke på nuværende tidspunkt klart, hvilken medarbejderportefølje instituttet skal arbejde videre med. Inden for enkelte områder er det dog allerede nu klart, at et generationsskifte skal faciliteres.

Instituttet deltager i en trivselsundersøgelse i efteråret 2011 og vil følge op på resultaterne af denne, idet resultaterne af undersøgelsen vil blive indlemmet i arbejdet med omorganiseringen af instituttet.

## 3 – Andre ressourcer

### 3.1. Partnerskaber

#### Andre universiteter / forskningsinstitutioner

Samarbejdspartners navn og nationalitet	Samarbejdets art (f.eks. samarbejds-kontrakt, forskerskole, EU-projekt)	Baggrund for valg af den anførte partner (kort begrundelse)
KU	Samarbejde om ph.d.-vejledere og ph.d.-kurser. Diverse fælles forskningsprojekter. Samarbejdsaftale om undervisning inden for grendelingen på Veterinærstudiet. Aftale om øget formaliseret samarbejde om undervisning af veterinærstuderende.	Tæt fælles relation til det veterinære felt, specielt inden for immunologi, parasitologi, bakteriologi, virologi, patologi og epidemiologi og generelt omkring kontrol og udryddelse af husdyrsygdomme inkl. zoonoser.
Statens Serum Institut	Forskningssamarbejde inden for sygdomme, der rammer dyr og mennesker, herunder specielt de ikke-fødevarerborne zoonoser. Endvidere samarbejde om vaccineteknologi, herunder antigen discovery og adjuvanser.	Disciplinmæssigt sammenfald vedr. udvikling af diagnostika og vacciner. Fælles interesse i at der udveksles erfaringer og data inden for især ikke-fødevarerborne zoonoser som eks. influenza, q-feber og botulisme og tværdisciplinær udvidelse af vaccineteknologier mellem human og veterinær vaccinologi.
Århus Universitet - Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet + Danmarks Miljø-Undersøgelser	Samarbejde om ph.d.-vejledere og ph.d.-kurser. Diverse fælles forskningsprojekter, specielt inden for foder/dyresundhed og dyrevelfærd. Aftale om undervisning.	Tæt relation mellem det veterinære felt og produktionsområdet (foder/ fodringsmetoder), anvendelse af dyremodeller for humane sygdomme, samt dyrevelfærd.

University of California, Davis, herunder Centers for Epidemiology and Animal Health (CEAH)	Forskningssamarbejde vedr. epidemiologi, sygdomsovervågning.	Blandt de førende i verden inden for veterinær epidemiologi.
Klub-5 – Nationale laboratorier i Sverige (SVA), England (AHVLA), Frankrig (ANSES) og Holland (CVI Wageningen UR)	Samarbejdsaftale om fælles årlig forskningsansøgningsrunde inden for især diagnostikudvikling og validering. Øvrigt forskningssamarbejde, udveksling af teknikker, forskerudveksling.	De fire parter er blandt de stærkeste og bedste i Europa. Mangeårigt tæt og frugtbart forsknings- og udviklings samarbejde.
Nordisk Komite for Veterinær videnskabeligt samarbejde	Samarbejde imellem de veterinære forskningsinstitutioner i Norden, nedsat af Nordisk Ministerråd og medlemmerne udpeget af dyrlægeforeningerne i de enkelte lande.	DTU deltager i komiteen sammen med KU-LIFE, og der arrangeres årlige nordiske symposier om veterinære emner af interesse for forskere og praktiserende dyrlæger.
Institute for Animal Health, UK	Samarbejdskontrakt vedr. diagnostiske ydelser og forskningssamarbejde. Forskningssamarbejde, udveksling af teknikker, forskerudveksling.	World reference laboratory for OIE og Community reference laboratory for EU på en række vigtige virale husdyrsygdomme.
Friedrich-Löffler-Institut, Tyskland	Forskningssamarbejde, udveksling af teknikker, forskerudveksling.	FLI råder over en række specialer inden for molekylærbiologien, hvor vi igennem årene har opbygget et frugtbart samarbejde og udvekslet en række teknikker.
Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie (IZSve), Italien  INRA, Unité de Virologie et Immunologie Moléculaires Frankrig  CEFAS, Weymouth Laboratory, UK  Marine Laboratory, Fisheries Research Institute, Aberdeen, UK	Forskningssamarbejde og samarbejde om udvikling af diagnostiske metoder samt forskerudveksling - primært på fiskesygdomsområdet.	VET har i mere end 25 år haft tæt og frugtbart forsknings- og udviklings samarbejde med disse europæiske laboratorier.

### Erhvervssamarbejde

Samarbejdspartners navn og nationalitet	Samarbejdets art (f.eks. indtægtsdækket virksomhed, samarbejdskontrakt, partner i EU-projekt, spin-out af institut).	Baggrund for valg af den anførte partner (kort begrundelse)
Landbrug & Fødevarer	Indtægtsdækket virksomhed, Innovationslovsprojekter, EU projekter. Referencelaboratoriefunktion.	Fælles interesse, svin, kvæg, fjerkræ: fødevarer sikkerhed.
Videncenter for Svineproduktion, L&F	Indtægtsdækket virksomhed, Innovationslovsprojekter, EU projekter.	Fælles interesse, svin: sygdomme, velfærd, diagnostik, overvågning.
Fjerkræklinikken, L&F	Indtægtsdækket virksomhed, Rådgivning.	Fælles interesse for fjerkræsygdomme, diagnostik, overvågning.
Dansk Kvæg, L&F	Indtægtsdækket virksomhed, Innova-	Fælles interesse, kvæg: sygdomme,

	tionslovsprojekter, EU projekter Referencelaboratoriefunktion.	velfærd, diagnostik, overvågning.
Dansk akvakultur	Forsknings samarbejde.	Fælles interesse omkring sundhed i akvakulturproduktion.
Chr. Hansen	Forsknings samarbejde.	Fælles interesse omkring probiotika.
Kopenhagen Fur	Forsknings samarbejde.	Fælles interesse: sygdomme hos mink og andre pelsdyr.
Boehringer-Ingelheim	Forsknings samarbejde.	Fælles interesse for udvikling af diagnostika, vacciner og viden om specifikke sygdommes udbredelse og udvikling
Merial	Forsknings samarbejde.	Fælles interesse for udvikling af diagnostika, vacciner og viden om specifikke sygdommes udbredelse og udvikling
Intervet/ScheringPlough AH	Forsknings samarbejde.	Fælles interesse for udvikling af diagnostika, vacciner og viden om specifikke sygdommes udbredelse og udvikling
CEVA	Forsknings samarbejde.	Fælles interesse for udvikling af diagnostika, vacciner og viden om specifikke sygdommes udbredelse og udvikling
Teknologiplatform for dyresundhed (ETPGAH), med tilknyttet EU-projekt (DISCONTTOOLS)	EU- teknologiplatform ledet af den europæiske veterinær-medicinalindustri (IFAH). Deltager i undergrupper og national mirrorgruppe, der bl.a. arbejder med input til nye EU forskningsprojekter.	Teknologiplatformen har udarbejdet én strategi- og handleplan, som omfatter ønsket om såvel anvendelsesorienteret som baggrundsskabende forskning og med blik for infrastrukturelle behov.
Dianova A/S	Foretager salg og markedsføring for Veterinærinstituttet	Dianova er etableret som DTU datterselskab, mhp. at sætte fokus på salg og markedsføring af instituttets produkter

### Myndighedsbetjening

Samarbejdspartners navn og nationalitet	Samarbejdets art (f.eks. resultatkontrakt, vundet udbud, projekt).	Baggrund for valg af den anførte partner (kort begrundelse)
Fødevareministeriet	Rammeaftale med ydelseskontrakt inkl. bilag om forskningsprioritering	Baggrund for kontrakt med Fødevarestyrelsen.
Fødevarestyrelsen	Ydelseskontrakt, forskningsprojektsamarbejde etableret.	Veterinærinstituttet udgør sammen med Fødevarestyrelsen det samlede veterinære beredskab.
FAO, Rom	Forsknings samarbejde MKS.	EUFMD sekretariat.
Referencelaboratorier	EU-udpegede laboratorier.	Adgang til viden og aktuelle biobanker.
OIE, Paris	Reference- and collaborating laboratories/centres (fiskesygdomme og epidemiologi)	Adgang til viden og aktuelle biobanker.
Skov- og Naturstyrelsen	Samarbejde vedr. vildtsygdomme.	Veterinærinstituttet er eneste laboratorium med denne kompetence.
Klub-5	Formelt samarbejde med VET's søsterlaboratorier i Sverige (SVA), UK (AHVLA), Holland (CVI Wageningen UR) og Frankrig (ANSES) omfattende diagnostikudvikling kvalitetsstyring og	De 4 øvrige institutioner har lignende nationale forpligtelser inden for veterinært laboratorieberedskab/myndighedsbetjening.

	samarbejde i forbindelse med udbrud af smitsomme sygdomme.	
European Food safety Agency (EFSA).	Ekspertbistand. Anette Bøtner er medlem af EFSA's Panel vedr. dyresundhed og Dyrevelfærd. Kristian Møller medlem af EFSA's Advisory Forum for Dyresundhed og Dyrevelfærd. Desuden deltager medarbejdere som eksperter på diverse ad hoc opgaver.	Vigtigt at deltage i beslutninger omkring dyresundhed og dyrevelfærd på EU-plan.
EU Kommissionen DG-SANCO og DG-FISH	Rådgivning og ekspertbistand	DTU deltager i lovgivningsforberedende arbejde og som rådgiver for Kommission i veterinære spørgsmål
FVO	Ekspertbistand	Medarbejdere ved DTU deltager regelmæssigt i forberedelse og gennemførelse af missioner

I forbindelse med Regeringens udspil om Grøn Vækst, er der behov for at se på landbruget som et komplekst produktionssystem med anderledes høje krav til og behov for moderne teknologi. DTU kan som helhed tilbyde landbrugsindustrien en række tekniske muligheder. Eksempelvis inden for byggeri, IKT, energiudnyttelse, miljøbeskyttelse og management. En kombination af Veterinærinstituttets viden om smittebeskyttelse/hygieneforhold og ændrede forhold af betydning for kontrol og minimering af sygdomme og antibiotikaforbrug hos husdyr med DTU's øvrige institutters viden, kan der være muligheder for at indgå samarbejde med landbruget om fremtidens husdyrbrug. Veterinærinstituttet deltager i forskellige forskningsudvalg sammen med landbrugsbranchen og andre universiteter, hvor der gensidigt orienteres om ønsker og kompetencer. I disse fora samarbejdes bl.a. om udarbejdelse af strategier og prioritering af fælles projekter.

Akvakultur sektorens kendskab til de tekniske muligheder, som DTU som helhed kan byde på, er baseret på tilknytning til DTU Aqua. En kombination af Veterinærinstituttets viden om smittebeskyttelse/hygieneforhold og ændrede forhold af betydning for kontrol og minimering af sygdomme med DTU's øvrige institutters viden om byggeri/konstruktion, recirkulerings- og filtersystemer, informations- og kommunikationsteknologi, vil give gode muligheder for at indgå samarbejde med dambrugserhvervet om fremtidens akvakultur. Veterinærinstituttet har et nært samarbejde med Dansk Akvakultur og ønsker samarbejdet med DTU Aqua styrket.

Veterinærinstituttet lægger stor vægt på et øget samarbejde med DTU's øvrige institutter, idet det kan øge den samlede kompetence inden for myndighedsbetjeningen, ligesom forskningen vil styrkes ved det tværdisciplinære samarbejde. I følgende tabel er i overskriftsform angivet hvilke samarbejdsrelationer, der satses på i perioden.

Samarbejdspartner navn	Samarbejdets art	Baggrund for valg af den anførte partner (kort begrundelse)
DTU Aqua	Betydning af sundhedsstatus i fiskepopulationer for fiskeriet.	DTU Aqua har myndighedsforpligtigelse for at monitorere fiskebestande omkring Danmark. Udover fiskeritryk og miljøfaktorer spiller infektiøse sygdomme også en rolle for fiskebestande. Ved at lade sundhedsparametre indgå i overvågning vil der kunne opnås betydelig større indsigt i populationsdynamikker.
DTU Aqua	Fiskehelse og management i akvakultur.	DTU Aqua er dybt involveret i forskning

		og udvikling af nye metoder til opdræt af fisk og skaldyr. Ved tidlig inddragelse af sundhed og sygdomsaspekter vil en række af de klassiske veterinære fejl ved nyudvikling kunne undgås.
DTU Aqua	Projektsamarbejde vedr. velfærd og sygdomme i akvakultur ("FishWelfare").	DTU Aqua har kompetencer indenfor fiskefysiologi, som er relevante at kombinere med infektionsbiologi/immunologi
DTU Aqua	Undervisning på og udvikling af den nye Aqua uddannelse med bl.a. kursus: 25317 Diseases and veterinary aspects related to Aquaculture.	VET vil kunne bidrage med betydelig undervisning i veterinære aspekter hos akvatiske organismer.
EM platform	Elektronmikroskopi til påvisning og identifikation af virus og andre mikroorganismer.	Mulighederne for at anvende mikroskopierne på biologisk materiale skal undersøges og udvikles.
DTU Nanotech	Samarbejde om forskningsprojekter – danske og EU – om lab-on-chip baserede detektionssystemer.	DTU Nanotech har state-of-the-art kompetencer på nanoteknologiområdet.
DTU Nanotech	Projektsamarbejde finansieret af svineafgiftsfonden vedr. udvikling af metode til kontinuert chip-overvågning af serum for klassisk svinepest. KU-LIFE deltager også i projektet.	VET har ekspertisen i serologisk overvågning og kan supplere med sera og antigen til udvikling og senere validering af Silico Nano Wire teknologien.
DTU Informatik	Samarbejde om modellering og undervisning.	DTU Informatiks kompetencer inden for matematisk modellering kan anvendes til modellering af spredning af smitsomme sygdomme og give information om mulige interventionsstrategier.
DTU Systembiologi	Undervisning af fagprojektstuderende.	VET bidrager med konkret viden om eksempler på anvendelse.
DTU Systembiologi	Modeller til forudsigelse af immunogene epitoper i kvæg og svin.	Tilsvarende modeller er udviklet til human brug og kan med stor fordel adapteres til veterinær udnyttelse.
DTU Systembiologi	Bioinformatik – molekylær epidemiologi af infektionssygdomme bredt.	Systembiologi har ekspertisen vedr. udvikling af de analytiske redskaber og computerprogrammer.
DTU Systembiologi	Biologisk produktion af integriner.	Erfaring med eukaryot celle fabrik.
DTU Systembiologi	Proteomanalyse på hesteblood.	EPC har udstyr og ekspertise inden for differential gel elektroforese (DiGE).
DTU Systembiologi	Underviser på 26436 Lægemiddeludviklingsprocessen.	VET har ekspertise i konkret afprøvning af vacciner samt immunologien i forbindelse med vaccination. Deltager med 2 4-timers moduler.
DTU Food	Akut-fase protein analyser på gnavermodeller for hen. Salmonella og Listeria infektioner.	De to ph.d.-projekter der omhandler de to nævnte dyremodeller er lokaliseret på DTU Food og VET er projektpartner og står for de nævnte analyser, der herved finder anvendelse på nye områder.
DTU Food	Projektsamarbejde vedr. vaccine mod Campylobacter i kyllinger og om biose-	Er med i projektgruppen og kan her få afprøvet innat immunstimulation såvel

	curity i slagtekyllingebesætninger.	som passiv immunisering i en ny art.
--	-------------------------------------	--------------------------------------

### 3.2 IT

Veterinærinstituttet har ladet koncern IT overtage udviklings- og driftsansvaret for også instituttets fagsystemer. Instituttet er koblet på det IT-sikkerhedsarbejde, der drives af koncern IT. Instituttet vil i det kommende år i tæt samarbejde med koncern IT sørge for, at hele instituttets IT infrastruktur bliver kortlagt og rationaliseret – herunder påtænkes indkøb og implementering af et nyt LIMS system til erstatning for flere separate fagsystemer.

### 3.3 Laboratorieudstyr / faglig infrastruktur

Veterinærinstituttet imødeser et stigende behov for en betydelig investering i nyt og avanceret laboratorieudstyr for at imødekomme de stigende udfordringer i at placere sig markant i de konkurrenceprægede forskningsmiljøer. Veterinærinstituttets lokalisering på 3 lokaliteter nødvendiggør en investering i udstyr, så også lokale behov kan opfyldes.

### 3.4 Lokaler

Det skal i perioden indtil fraflytning fra Lindholm, Århus og Bülowsvej sikres, at Veterinærinstituttets lokaler på alle lokaliteter opretholdes på et niveau, så de lever op til gældende krav og således at medarbejdere og studerende fortsat finder dem attraktive.

## 4 – Faglig udvikling for uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation

### 4.1 Undervisning og uddannelse

Veterinærinstituttet deltager aktivt i udviklingen af masteruddannelsen i farmateknologi på DTU og har i den forbindelse bl.a. påtaget sig studielederposten. For at yde en optimal undervisning har adskillige medarbejdere gennemført eller påbegyndt pædagogikum uddannelsen som udbydes på DTU og tager ca. 1,5 år.

Veterinærinstituttet og KU-LIFE har indgået en formel aftale om, at dyrlægestuderende kan skrive speciale på Veterinærinstituttet. KU-LIFE ønsker at udvide det formaliserede samarbejde yderligere, hvilket Veterinærinstituttet er indstillet på

Veterinærinstituttet vil arbejde for et øget antal DTU-specialestuderende, bl.a. ved at synliggøre emneområderne. Antallet af ph.d.-studerende og post.doc. skal også øges, hvilket bl.a. vil ske ved at lade interne og eksterne forskningsmidler være betinget af, at der tilknyttes ph.d.-studerende og post.doc. til -projekterne. Dette kræver dog en økonomisk konsolidering, således at eksterne midler i mindre grad end tidligere er nødvendige for at finansiere allerede fastansatte forskere.

#### **Forskeruddannelse**

Instituttet fortsætter den positive udvikling på ph.d.-skolen med en forventning om at igangsætte op til 10 ph.d.-studerende årligt. Instituttet tilbyder p.t. 3 ph.d.-kurser (immunologi, virologi og komplekse bakterielle samfund), og vil i perioden udvide med et om fiske sygdomme.

## 4.2 Forskning

Veterinærinstituttet vil fremover samle sine forskningsaktiviteter i 4 disciplinorienterede sektioner: Virologi, Epidemiologi, Immunologi og vaccinologi, og Bakteriologi og patologi. Med ansættelsen af 4 nye sektionsledere vil der blive udarbejdet en strategi for hvert enkelt område.

### **Benchmarking**

Det vil være relevant at benchmarke instituttet med følgende universiteter og forskningsinstitutioner:

Universitet / forskningsinstitution	Institut / center / afdeling ved fornævnte
Statens Seruminstitut	
KU-LIFE	Institut for Veterinær Patobiologi + IHE
Statens Veterinärmedicinske Anstalt, Uppsala	SVA/SLU virologi gruppen
Animal Health and Veterinary Laboratories Agency (AHVLA), Weybridge, UK	
Institute for Animal Health, UK	Pirbright Laboratory
CISA-INIA, Spanien	CRL- ASFV, Valdeolmos, Madrid
University of Michigan	Department of Animal Science
USDA-ARS, Ames, Iowa, USA	National Animal Disease Center
Norges Veterinærinstitut	Seksjon for akvakultur og seksjon for epidemiologi
Wageningen UR, The Netherlands	Central Veterinary Institute of Wageningen UR, Lelystad
Friedrich-Löffler-Institut- FLI	Inseln Riems, Tyskland
Institut National de la Recherche Animale (INRA)	Joy en Josas, Paris, Frankrig
Agence Française de Sécurité Sanitaire des Aliments (ANSES)	Plouzané og Ploufragan, Frankrig
Centre for Environment, Fisheries and Aquaculture Science – CEFAS	CEFAS Weymouth, UK
Western Fisheries Research Center	Seattle, Washington, USA
EVIRA Finland	

### **Forskningsansøgninger**

De stadig større og mere arbejdskrævende internationale forskningsansøgninger, f.eks. til EU's rammeprogrammer, som formentlig vil spille en stigende rolle i finansieringen af forskning, kræver en udbygning og specialisering af de rådgivnings- og støttefunktioner, som skal bidrage til at gøre ansøgningerne konkurrencedygtige. Veterinærinstituttet ønsker at bidrage til at drive denne specialisering fremad ved at tilbyde en mere tilbundsående baggrundsviden om de EU-politikker og globale dagsordener, som den strategiske forskning skal dokumentere, at den kan bidrage til at belyse og analysere. Koblingen til den politiske kontekst er en af flere selvstændige konkurrenceparametre, sammen med f.eks. forskningsledelse, der vil afgøre, hvilke af de førende forskningsgrupper, der i fremtiden vil modtage bevillinger fra internationale/overnationale organisationer. Det er således ambitionen, at instituttets forskningsaktiviteter i fremtiden mere systematisk er tænkt sammen med globale politiske dagsordener og udbredelse af forskningsresultater til relevante aftagere. Det er vurderingen, at styrkelsen af dette arbejde vil medføre mange afledede muligheder (bl.a. en styrkelse af de nationale ansøgninger), som bl.a. kan gøre det muligt at forbedre betingelserne for grundforskning, som er et universitetsinstituts langsigtede eksistensberettigelse. En naturlig del af denne prioriterede specialisering er at udøve videndeling med DTU's støttefunktioner på området og tværgående i forhold til andre DTU institutter, eksempelvis med DTU

Management. Om denne type af specialisering forløses som hjemtagning af mere ekstern finansiering hænger i høj grad sammen med disse bestræbelser på at indlejre policy-viden organisatorisk både centralt og decentralt.

Instituttet følger nøje de kommende calls i FP7 og er med sit engagement i ERA-Net for Dyresundhed (EMIDA og STAR-IDAZ) og teknologiplatformen for dyresundhed (ETPGAH) aktive i formuleringen af kommende calls.

### 4.3 Myndighedsbetjening

Veterinærinstituttets myndighedsopgaver er fortrinsvist knyttet til Fødevarestyrelsen, hvor der er indgået en 4-årig aftale. I aftalen er angivet, at Veterinærinstituttet varetager det veterinære diagnostiske beredskab i Danmark. Beredskabet omfatter følgende områder:

- a. Det akutte laboratoriemæssige beredskab, der sikrer at mistankesager og analyser ved udbrud af alvorlige smitsomme sygdomme som eks. mund- og klovesyge, behandles hurtigt og sikkert og med brug af godkendte og akkrediterede metoder,
- b. Overvågning i forbindelse med dokumentation for frihed for en række sygdomme i Danmark og i relation til eksport af levende dyr og husdyrprodukter, samt for at overvåge evt. ændringer i tilstedeværelsen af visse sygdomme.
- c. Forskningsbaseret rådgivning af myndigheder og erhverv vedr. smitsomme sygdomme. Rådgivningen dækker bredt fra specifikke risikovurderinger til rådgivning om optimal antibiotikabehandling og smitteforebyggelse. Rådgivningen skal baseres på forskningsresultater og kræver foruden egen forskning, tætte netværk med andre forskere og forskningsinstitutioner nationalt og internationalt.

Beredskabet er baseret på fagligt og teknisk kompetente medarbejdere, hvor de videnskabelige medarbejdere er aktive forskere, samt ; de nødvendige tekniske og laboratoriemæssige ressourcer

Veterinærinstituttet baserer beredskabet på indtægter/aktiviteter fra tre kildere: aftalebevilling, eksterne forskningsmidler og indtægtsdækket virksomhed. Omkostningerne til det akutte laboratoriemæssige beredskab er dækket af aftalebevillingen, men holdes fagligt opdateret ved sideløbende at have kommercielle diagnostiske aktiviteter og relevante forskningsprojekter kørende. Overvågningsopgaverne betales særskilt, men som for det diagnostiske beredskab, er de fagligt afhængige af aktiviteter inden for kommerciel diagnostik og forskning, Den forskningsbaserede rådgivning er helt afhængig af at der hjemtages betydelige eksterne forskningsmidler til gearing af de relativt begrænsede interne forskningsmidler, der er til rådighed.

Instituttet lægger stor vægt på fortsat at levere myndighedsopgaver til Fødevarestyrelsens og Fødevareministeriets fulde tilfredshed og løbende at optimere processer og organisation, således at der er optimal synergi mellem aktiviteterne fra de tre indtægtskilder. Optimeringen af processer og organisation er dog næppe tilstrækkeligt, hvis der skal opretholdes et beredskab af international klasse. Instituttet har således med vores opdragsgivere på myndighedsområdet den fælles udfordring at finde en finansieringsmodel, der kan sikre, at et forudseende, forskningsbaseret beredskab kan opretholdes.

Der er i 2009 endvidere indgået en 3-årig aftale med Skov- og Naturstyrelsen og DMU, Århus Universitet, om etablering af et "Center for Vildtsundhed".

Der afholdes fire årlige chefmøder med Fødevarestyrelsen, hvor strategiske og fremadrettede emner diskuteres. Myndighederne vil fremover i øget grad blive taget med i overvejelserne af nye forskningsprojekter/ forskeruddannelser, og i det omfang det er relevant, vil kvalificerede medarbejdere i Fødevarestyrelsen og andre styrelser blive bedt om at være medvejledere for speciale- og ph.d.-studerende. Den overordnede plan er at etablere optimal synergi mellem myndighedsbetjeningen og forskning/uddannelse/innovation. Veterinærinstituttet lægger dog samtidig stor vægt på at opretholde kontinuiteten og det høje internationale forskningsniveau, der er en betingelse for at kunne tiltrække de nødvendige forskningsmidler og de dygtigste studerende. Internationalt har Veterinærinstituttet samarbejde med EFSA, DG-SANCO, FVO og klub-5 (se tabel over myndighedsbetjening).

#### **Referencefunktioner**

Veterinærinstituttet er nationalt reference laboratorium for samtlige lovomhandlede husdyrsygdomme. Funktionerne kræver løbende opdatering på diagnostiske og beredskabsmæssige problemer og hurtig indsats på nye

sygdomme. Aktiviteterne kræver opdaterede speciallaboratorier- og stalde med dyrt specialudstyr, samt specifikke kompetencer inden for en bred vifte af videnskabelige discipliner. Alt i alt er der tale om særdeles omkostningstunge faciliteter og aktiviteter, hvor omkostningerne forsøges reduceret ved at udføre en række kommercielle aktiviteter og tiltrække eksterne forskningsmidler, således at eksisterende lokaler, udstyr og kompetencer udnyttes.

Veterinærinstituttet er EU's referencelaboratorium for fiskesygdomme, en funktion der finansieres af EU Kommissionen og som konkurrenceudsættes hver 5.år. Det er Veterinærinstituttets målsætning at fastholde denne funktion og skabe de nødvendige fysiske og videnmæssige rammer for funktionens fortsatte bibeholdelse.

Veterinærinstituttet er OIE Referencelaboratorium for VHS, en funktion der ikke direkte giver økonomisk kompensation, men som er vigtig for instituttets internationale førende position indenfor fiskesygdoms forskning og diagnostik.

Alle funktioner medfører omfattende rådgivning og betjening af myndigheder i ind- og udland.

#### **4.4 Innovation**

På Veterinærinstituttet betragtes innovation som unikke, nyttige og implementerbare løsninger på de faglige udfordringer, eller kortere: Som kreativitet der lykkes. Instituttet innoverer kontinuerligt i hverdagen, og det fortsættes i de kommende år i tæt samarbejde med de etablerede nationale og internationale netværk. Det gælder især i forbindelse med de diagnostiske opgaver, og innovationen er ofte inspireret af laboratoriets brugere.

Fokus har mest været på den løbende innovation, hvor velkendte diagnostiske analyser til gammelkendte sygdomme enten optimeres ved mindre justeringer eller udskiftes med nyudviklede analysemetoder, der er mere præcise, hurtigere eller billigere at udføre. Til tider dukker der helt nye husdyrsygdomme eller zoonoser op i den danske husdyrpopulation, som kræver målrettede og snarrådige innovative tiltag i laboratorierne med henblik på udvikling af helt nye analysemetoder til diagnosticering og overvågning, eller udvikling af nye profylaktiske produkter. Således har instituttet indenfor de senere år udviklet og implementeret analysemetoder og overvågningssystemer til adskillige sygdomme som f.eks. salmonella hos svin, kvæg og fjerkræ; prionsygdømmene BSE og Scrapie hos drøvtyggere; Q-feber hos drøvtyggere; virussygdømmene PRRS og PMWS hos svin; influenza hos fjerkræ og svin; samt Bluetongue hos drøvtyggere. Der er ligeledes udviklet et helt nyt koncept for autovaccineproduktion imod sodeksem hos svin baseret på moderne genteknologiske toksin-typningsmetoder.

Det er også lykkedes, på trods af mangel på ressourcer inden for den veterinærvidenskabelige forskning, at tilvejebringe radikale innovationer. Først i 80'erne udviklede instituttet verdens første vaccine mod smitsom fosterdød hos svin og 10 år senere verdens første gensplejsede bakterielle vaccine. I nyere tid er det lykkedes at være med helt i front med hensyn til DNA baserede virusvacciner, i første omgang til fisk. Det er instituttets intention at skabe et forskningsmiljø, der generelt fremmer denne innovationsform. Udover forskernes motivation for innovationsformen, er de fire grundlæggende faktorer for innovation: "Relationer, Refleksioner, Ritualer og Resultater" erkendt af ledelsen, og de vil blive operationaliseret i instituttets handlingsplan for de kommende år.

I forbindelse med det kommende nybyggeri på DTU campus er det planlagt at etablere en såkaldt pilot-plant, dvs. en bygning med udstyr, der gør det muligt at optimere produktionsprocesser af vaccinekandidater og andre medicinske produkter til dyr og mennesker under hensyntagen til gældende regler for lægemiddelproduktion (GMP). Enheden vil få stor betydning for Veterinærinstituttets og andre institutters mulighed for at udvikle medicinske produkter til et niveau med øget værdi for evt. aftager/købere. Instituttet vil ved sin fremtidige bemanding have kompetente medarbejdere, der kan udnytte og arbejde med forskningsprojekter, hvor pilot-plant enheden udnyttes.

#### **4.5 Efteruddannelse og lignende**

Der forventes øgede muligheder for samarbejde med mindre biotek-firmaer i forbindelse med et tættere samarbejde med DTU's øvrige institutter, især i forbindelse med den nye uddannelse i farmateknologi. Ved den årlige interne forskningsevaluering fortsættes med at holde fokus på antal ansøgte nyhedsundersøgelser/ansøgte og godkendte patenter samt antal interne og eksterne teknologioverførsler.

### **5 – Samspil med omverden**

Veterinærinstituttet vil arbejde på et fortsat godt forhold til alle interessenter. Indsatsen handler om øget grad af synlighed bl.a. via ny forbedret hjemmeside, målrettede nyheder til landbrugs- og veterinærfaglige medier og dialogmøder med landbrugserhvervet. Et øget samarbejde med DTU's øvrige institutter forventes endvidere at kunne medvirke til en øget synlighed.

Sammen med andre relevante institutter vil Veterinærinstituttet lave en kommunikationsplan, der skal gøre det attraktivt at søge specialer og ph.d.-studier på instituttet. Dette inkluderer også KU-LIFE, hvor vi traditionelt har et tæt samarbejde om speciale- og ph.d.-studier. I takt med at Veterinærinstituttet får andel i undervisning af ingeniørstuderende, vil der blive udarbejdet plan for aktiviteter i alumninetværket

Udbuddet af årlige kurser til efteruddannelse af praktiserende dyrlæger inden for laboratoriediagnostik og tolkning af analysesvar bibeholdes, og der vil blive afholdt kurser for jægere og vildtforvaltere om hygiejne og vildtsygdomme. Veterinærinstituttet deltager i den løbende efteruddannelse af beredskabsdyrlægerne i Fødevarestyrelsen på disses interne kurser samt i forbindelse med dyreforsøg med eksotiske virus på Lindholm.

Årlige dialogmøder med landbrugsbranchen vil fortsætte, ligesom møderne med Den Danske Dyrlægeforening. Veterinærinstituttet skriver til en spalte i hvert nummer af Dansk Veterinærtidsskrift (Nyt fra Veterinærinstituttet), hvor forskere skriver om ny forskning, forskningsresultater og andre aktiviteter i instituttet, der har betydning for dyrlægerne. Publikationer i samarbejde med erhverv og Fødevarestyrelsen tilskyndes, både internationale og populære